

## **TEXTOS SOBRE FORMULACION DE PROYECTOS PARA USTED COMO VISITANTE**

Todo lo que usted encuentre en este sitio Web sobre formulación de proyectos, iba a aparecer como un libro. Al final preferí que quedara aquí, disponible para todo aquel –o aquella- que en medio del azar, las presiones, las frustraciones, los desvíos y cosas como eso, por cualquier razón lograra aterrizar aquí.

El libro se iba llamar:

### **DISEÑO DE PROYECTOS: un viaje de terror escurriéndose entre problemas, objetivos, indicadores y otras alimañas**

Tenía un postítulo: que a la vez era un tanto excluyente:

#### **Para ideólogas e ideólogos de proyectos y otros subversivos**

Y le agregaba una exclamación:



Por supuesto agregaba mi nombre como autor:

**Luis Felipe Ulloa (Ex-M.Sc)**

Aquello de la “Ex-” tiene que ver con las cosas que uno va dejando enganchadas en los caminos de la vida, precisamente porque aprende, encuentra otras... y a veces porque se descuida. E incluí el año... primero 1995

**luego cambié a 1996... y así seguí hasta que decidí colocar un rango en la medida que pasaban años, ganaba experiencia y crecía el contenido 1995-2001, y luego 1995-2004...**

Pero ya no es un libro, sino varias piezas sueltas, para que usted las arme como quiera, sin tener que desarmarlas.

### ADVERTENCIA #1

*Este material ha venido usándose en talleres sobre planificación de Proyectos de Desarrollo Rural (no sé si merece las mayúsculas), y posiblemente en algunas letrinas de estos mismos proyectos (¡Así es la vida!). Ha sufrido varias transformaciones sin misericordia y pretendemos hacer otras cada vez que lo amerite y tengamos cómo (Usted sabe de qué hablamos). En ese rollo han estado el "autor" (Pretencioso el maje!), unos cuantos libros, muchas experiencias directas y -por supuesto- no ha faltado la ayuda de un resto de personas que tal vez ni lo saben.*

*Por lo anterior esta publicación puede ser reproducida usando cualquier medio, 'medio legal', se entiende, porque de lo contrario apareceríamos como promotores... del desorden, y ¡ni quiera Dios! Sin embargo esta autorización es válida solamente si va a ser utilizada para bien de la gente del campo o de la ciudad.. y de las cárceles que cada vez está más llena, y de los campamentos de desplazados migrantes del clima de terror en tantas partes del mundo.. Solo pedimos que se cite al tipo que aparece ahí mencionado como autor. También si no le es muy complicado, me gustaría que nos contara si sobrevivió al intento de hacer diseño participativo de proyectos, la cantidad y gravedad de las heridas recibidas u ocasionadas a otros y algo sobre cómo lo hizo (no lo de las heridas sino lo de sobrevivir).*

*Por favor, trate de no aprovechar estas páginas para fines de lucro suyo o empresarial, y si lo hace por lo menos pase lo que corresponde a los autores de este relaj0... que mucho lo necesitamos (Me refiero a que si esto produce \$\$\$, sería bueno que lo compartiéramos).*

*Y antes de irme: Siempre que se lea aquí "as" entiéndase también "os"; "la" es "el"; "el" puede ser "ella" y viceversa... lo que no quiere decir que ignoremos las diferencias sino que en los rollos de planificación, desarrollo, comunicación y todo, precisamente no es ESO lo que da ventaja, sino que ahí andamos parejitos todos y todas, como quien dice todaos.*

*Gracias*

## ADVERTENCIA #2

*“Nada más difícil de emprender ni más peligroso de conducir que tomar la iniciativa en la introducción de un nuevo orden de cosas, porque la innovación tropieza con la hostilidad de todos aquellos a quienes les sonrió la situación anterior y sólo encuentra tibios defensores en quienes esperan beneficios de la nueva”*

*(Maquiavelo)*

## ¿OTRA VEEEEEEZ?

Tal vez debemos empezar diciendo que lo que trataremos aquí es vital, para el trabajo de desarrollo. Es lo que se acostumbra... y deberíamos hacerlo dentro un sermón maternal y a veces dictatorial encadenándolo con palabras muy profesionales, que entran de pronto a la vida académica y cuesta que se vayan ... por ejemplo lo “sustantivo”, la “implementación”, y cosas así.

Los discursos de muchos expertos y expertas en planificación no pueden terminar sin agregar una dosis adicional de confusión. Sobre todo si quien dirige el asunto le mete todo el misterio del caso. Llegamos a sentirnos como si estuviésemos en una de esas ceremonias religiosas oficiadas en latín, con obispo, y otros co-oficiantes y además coro, incienso y todo aquello. Por alguna razón hay momentos en los que pensamos –Ahh pecadores- que la confusión y el misterio que se transmite... es producto precisamente de la confusión en los “oficiantes” y puede que no estemos lejos de la verdad.

Bueno, aquí lo *sustantivo* es que *implementemos* lo que pueda *implementarse*. Sin embargo no es secreto, que tanto usted como yo podemos estar aburridos con la importantitis, la vitalitis la esencialitis, y sobre todo con la proyectitis . También sabemos que los proyectos, son solo una forma de intervención en la realidad que -seamos sinceros- a veces causa grandes estragos.

Por lo pronto, **lo bueno** es reconocernos llegando a ese estado de iluminación en el que NOS descubrimos por fin cansados de abrir los ojos para aparentar que oímos algo nuevo y de la costumbre histórica de estar meneando la cabeza de arriba para abajo aunque no entendamos, sí-señor sí-señora, “*como los garrobos*” según diría Don Ezequiel, de Matagalpa; “*Como los siervos*” alegarán los estudiantes de historia.

**Lo malo** es que a veces “*ni an así hacemos más na*” agregaría Don Castro el de la gasolinera. Y tiene razón en quejarse, porque con la iluminación, pasa como con la capacitación: Hay que actuar en consecuencia. Si lo que se aprende o se descubre, se queda quieto en nuestras cabezotas o cabecitas ... pues ... no sirve para nada.

Si uno es de esos, cuando muera van a decir de nosotros: “*parece que mucho sabía*”, “*se la pasaba pensando*”, “*asistió a muchos cursos*”, pero no dirán “*¡cómo hizo de cosas!*”

## TAMPOCO ESPERE MUCHO DE ESTAS PÁGINAS

“*Se lo dije*” K

El asunto clave es concretar las cosas. Está en saber decir -sin tapujos, tapas, ni taponos- qué cosa se hizo mal en una planificación de proyecto. Está en aplicar la teoría más apropiada cuando nos toca participar en una planificación. Está en ir haciendo *cada vez* mejor esas planificaciones... poco a po-co ... porque en una sola noche solo los zompopos son capaces de cumplir con su tarea.<sup>(1)</sup> Más adelante la otra dificultad es poner la planificación en hechos concretos... en actuar, *ahora sí*, con la eficiencia de los zompopos.

Para ser claros... usted que está leyendo estas líneas talvez se desencante al avanzar en el texto, porque:

Primero: Aquí... no podemos hacer el trabajo por usted, es decir poner esa teoría en SU papel, para la Planificación o diseño que USTED está

haciendo...

Segundo: Aquí no encontrará un tratado teórico de profundidad como para descrestar a otra gente. Hay cantidad de libros y manuales que pueden servirle, si esa es su intención. <sup>2</sup>.

Es que estas hojitas tienen su historia y no ha terminado. En síntesis fueron el aburrimiento y los cuentos repetidos que hemos tenido que *aguantar* primero como oyentes (o "durmientes", tal vez) y luego *hacer aguantar* como expositores (o "provocadores de sueño") los que nos motivaron.

## DE DONDE SACAMOS LAS IDEAS

- 1- De dos libros ya conocidos que son parientes cercanos: El de OIT: *Procedimientos para el diseño y la evaluación de los proyectos de la OIT.*- Vol.II. Oficina de Programación y Administración, Nov.1981.- Trad. Del Inglés.—73p.) y el de NORAD: *El enfoque del marco lógico: Manual para la planificación de proyectos con una orientación hacia los objetivos.*—Impr. INIES. Octubre 1992. —108p.
- 2- De otras publicaciones del autor (Debo confesar que algunos apartes fueron tomados literalmente de mis trabajos con permiso de mí mismo).
- 3- De un sitio en INTERNET puesto a disposición por Maureen HART, en: <http://www.subjectmatters.com.indicator> (Agosto 1996)
- 4- De un curso desde Australia, con la magia del Internet: Action Research and Evaluation on Line (AREOL 5) y los respectivos documentos de Bob Dick, el moderador del mismo.
- 4- De un artículo: The Third Generation Logical Framework Approach: Dynamic Management for Agricultural Research Projects. EN: Eur. J.Agr. Educ. Ext. (1996,2,4 pp 49-62) Tomado de Internet en: <http://www.bob.wau.n1/ejae/v2n4-6.html> (En 04-14-97)
- 5- De un "jurgo" de experiencias personales de diseño de proyectos (algunas fracasadas... por cierto)
- 6- De la vida del autor como miembro de varios proyectos (No me repitan

la famosa preguntita de: “pero...¿Eso es "vida"?)

- 7- De los aportes de participantes/as a talleres de diseño de proyectos específicos, y compañeros y compañeras de trabajo. Ellos son mis maestros y maestras, siempre los estoy observando con atención. Ahí encontraríamos nombres de personas que de distinta manera hicieron agregar, cambiar o quitar cositas en el documento, entre ellas: Elvia, Estela, Blanca Lidia, Fátima, Rita, Carmen, Elsa, Rosario, María Lourdes, Ena, Lucy, Chilo, Luisa Amalia, Mirna, Lucía, Sonia, Margarita, Francisca, Nereyda, Mayra, Fátima, Toño, Reynerio, José Luis, Edwin, Roger, Iouri, Emir, José Luis, Dominique, Trino, Payo, Adolfo, Luis, Justo, Sergio, Reinaldo, Leonardo, Horacio, Ramón, Carlos y seguramente me pasé a alguien... pero fue sin intención. Gracias a ellas y ellos, gracias aunque algunas me dejaron con dudas terribles sobre si valía la pena imprimir estas páginas... y de pronto descubra que tenían razón. (pero tomamos el riesgo)
- 8- De unos momentos de lucidez
- 9- De otros momentos que no lo fueron tanto. Mejor "momentotes" diría yo, como el mexicano aquel <sup>(3)</sup>

## NOTAS

<sup>1</sup> Si usted no sabe qué es un zompopo... consulte con alguien de Nicaragua. Le adelanto que son como hormigas, pero !!!Qué hormigas pa' tragar!!!

<sup>2</sup> Si el lector o lectora es de esos o de esas “descrestadoras”, y le da pereza leer, también podría usar la receta de agarrar unas cuantas palabras “difíciles” y otras “de moda”, mezclarlas al azar en su discurso y solamente dejarlas salir... eso ha funcionado muy bien. La gente se queda mirando sorprendida y usted sale con un aplauso !!Pero Cuidado!!! Cada vez hay más gente que pregunta cosas... y eso es subversivo para personas como usted

<sup>3</sup>Y no me atrevo a declarar cuáles fueron más abundantes si los momentos **lúcidos** o los otros. ¿Usted que cree?